

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

MS Project-MSP

(مقدماتی و پیشرفته)

- تاریخچه مدیریت پروژه
- طرح ریزی پروژه
- آشنایی با استاندارد PMBOK
- آشنایی با استاندارد ISO 21502
- آشنایی با استاندارد ISO 10006
- آشنایی با اصول مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه
- آشنایی با مدیریت طرح MC
- آشنایی با پروژه های EPC
- آشنایی با PMS
- نمودارهای ماتریسی
- تنظیمات ابتدایی نرم افزار MSP
- آشنایی با انواع جداول MSP
- آشنایی با انواع ساختار شکست کار
- تهیه ساختار شکست کار WBS
- گروه بندی WBS
- کد گذاری WBS
- شبکه فعالیت ها Network Diagram
- ساخت ستون
- تعریف تاریخ شروع
- تعریف و تخصیص انواع تقویم کاری
- تبدیل تاریخ میلادی به شمسی
- اشتراک گذاری و جابجایی تقویم

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

MS Project-MSP

(مقدماتی و پیشرفته)

- ضریب تعدیل واحدهای زمانی
- تعریف و تخصیص قیود و محدودیت ها Constraints
- محاسبه و ترسیم شبکه های زمانبندی
- محاسبه زمان فعالیت ها Duration
- انواع زمانبندی Task Type
- انواع پیشرفت برنامه Earned Value Method
- زمان های تعجیلی Elapse Time
- زمان های تعلیقی Suspend Time
- ارتباط قیود و نوع زمان فعالیت ها
- تعریف مایلستون ها
- تعریف و تخصیص ارتباطات و Lag
- ارتباطات پیوسته Link Task
- برنامه ریزی منابع
- ساختار شکست منابع RBS
- محاسبه تعداد منابع
- کدگذاری منابع Resource Code
- تخصیص منابع
- گزارشات منابع
- انواع روش های تسطیح منابع
- ارتباط منابع، زمان فعالیت ها، نوع شبکه زمانبندی با مقدار پیشرفت کار انجام شده
- انواع بودجه بندی Top To Down و Down To Top
- بودجه بندی منابع Budgeted Units

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

MS Project-MSP

(مقدماتی و پیشرفته)

- بودجه بندی هزینه Budgeted Cost
- ارزیابی مسیر بحرانی CPM
- تعریف اوزان وزنی W.F
- محاسبه W.F در MSP
- تعریف و تخصیص وزن های تخمینی Estimate Weights
- فرمول نویسی و ماکرونویسی
- تعریف و تخصیص برنامه مبنا Baseline
- تنظیمات نمودار Gantt Chart
- کدینگ پروژه
- تعریف انواع شناوری های پروژه
- دسته بندی، مرتب سازی و فیلتر Group-Sort-Filter
- %complete
- Work %complete
- Physical %complete
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Time W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Cost W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Physical W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس ترکیبی W.F
- محاسبه شاخص های ارزش کسب شده Earned Value
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Time W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Cost W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Physical W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس ترکیبی W.F

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

MS Project-MSP

(مقدماتی و پیشرفته)

- Update
- رسم نمودار S-Curve و Banana
- تحلیل مانیتورینگ پروژه Monitoring
- تحلیل کنترلینگ پروژه با Controlling
- انواع گزارشات Report
- ساخت فرمت گزارش Report
- فعالیت های ادواری Recurring Task
- مهلت سررسید Deadline
- تعریف و کاربرد انواع Sheet ها
- تحلیل انحرافات و تاخیرات پروژه
- زمانبندی مجدد Rescheduling
- ارائه لایحه تاخیرات
- مدیریت پروژه های چندگانه
- مقایسه چند پروژه ای
- اجرای Claim Digger
- تنظیمات Print
- ارتباط با نرم افزار Excel و Primavera
- قابلیت Visual Reports