

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

Primavera-P6

(مقدماتی و پیشرفته)

- تاریخچه مدیریت پروژه
- طرح ریزی پروژه
- آشنایی با استاندارد PMBOK
- آشنایی با استاندارد ISO 21502
- آشنایی با استاندارد ISO 10006
- آشنایی با اصول مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه
- آشنایی با مدیریت طرح MC
- آشنایی با پروژه های EPC
- آشنایی با PMS
- نمودارهای ماتریسی
- تنظیمات ابتدایی نرم افزار P6
- تعریف و تخصیص OBS
- تعریف و تخصیص پورتفولیو Portfolio
- تعریف و ایجاد EPS و Project
- کدگذاری پروژه Project Code
- آشنایی با انواع ساختار شکست کار
- تهیه ساختار شکست کار WBS
- گروه بندی WBS
- انواع فعالیت ها Activity Type
- تعریف فعالیت ها Activity
- کدگذاری فعالیت ها Activity Code
- شبکه فعالیت ها Activity Network

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

Primavera-P6

(مقدماتی و پیشرفته)

- ساخت ستون ها
- تعریف تاریخ شروع
- تعریف و تخصیص انواع تقویم کاری
- اشتراک گذاری و جابجایی تقویم
- تعریف و تخصیص قيود و محدودیت ها Constraints
- محاسبه و ترسیم شبکه های زمانبندی
- محاسبه زمان فعالیت ها Original Duration
- انواع زمانبندی Duration Type
- انواع پیشرفت برنامه %Complete Type
- زمان های تعلیقی Suspend Time
- پایان مورد انتظار Expected Finish
- ارتباط قيود و نوع زمانبندی و نوع فعالیت ها
- تعریف مایلستون ها
- تعریف و تخصیص ارتباطات و Lag
- ارتباطات پیوسته Link Activities
- مستندات و مدارک پروژه WPS & Doc
- برنامه ریزی منابع
- ساختار شکست منابع RBS
- محاسبه تعداد منابع
- تعریف و تخصیص نقش ها Role
- شیفت بندی منابع Resource Shift
- کدگذاری منابع Resource Code

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

Primavera-P6

(مقدماتی و پیشرفته)

- تخصیص منابع
- گزارشات منابع
- منحنی منابع Resource Curve
- انواع روش های تسطیح منابع
- جابجایی نقش و منبع
- جابجایی نقش و منبع با نقش و منبع دیگر
- ارتباط منابع، زمان فعالیت ها، نوع شبکه زمانبندی با مقدار پیشرفت کار انجام شده
- انواع بودجه بندی Top To Down و Down To Top
- بودجه بندی منابع Budgeted Units
- بودجه بندی هزینه Budgeted Cost
- استفاده از Dissolve
- تعریف و تخصیص مخارج Expenses
- تعریف و تخصیص Step
- ارزیابی مسیر بحرانی CPM
- حدود آستانه و هشدار Thresholds & Issues
- مدیریت ریسک پروژه
- تعریف اوزان وزنی W.F
- محاسبه W.F در P6
- تعریف و تخصیص وزن های تخمینی Estimate Weights
- فرمول نویسی Global
- تعریف و تخصیص برنامه مبنا Baseline
- تنظیمات نمودار Gantt Chart

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

Primavera-P6

(مقدماتی و پیشرفته)

- تنظیمات Timescale ساخت و اجرای Layout
- دسته بندی، مرتب سازی و فیلتر Group-Sort-Filter و انواع سفارشی سازی آن
- کدینگ پروژه
- تعریف انواع شناوری های پروژه
- Duration %complete
- Schedule %complete
- Physical %complete
- Unit %complete
- Activity % complete
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Time W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Cost W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس Physical W.F
- محاسبه پیشرفت برنامه پروژه براساس W.F
- محاسبه شاخص های ارزش کسب شده Earned Value
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Time W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Cost W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس Physical W.F
- محاسبه پیشرفت واقعی پروژه براساس W.F ترکیبی
- Update دستی و خودکار
- Apply Actual
- رسم نمودار S-Curve و Banana
- تحلیل مانیتورینگ پروژه Monitoring
- تحلیل کنترلینگ پروژه با Controlling
- Progress Spotlight

سرفصل های دوره آموزشی :

مدیریت، برنامه ریزی و کنترل پروژه با نرم افزار

Primavera-P6

(مقدماتی و پیشرفته)

- Progress Line
- انواع گزارشات Report
- ساخت فرمت گزارش Report
- پیگیری گزارشات Tracking
- تحلیل انحرافات و تاخیرات پروژه
- زمانبندی مجدد Rescheduling
- ارائه لایحه تاخیرات
- مدیریت پروژه های چندگانه
- مقایسه چند پروژه ای
- اجرای Claim Digger
- تنظیمات Print
- ارتباط با نرم افزار Excel و MSP
- Import/Export